

# Une occasion unique de retrouver la valeur réelle de la collaboration



**Prof. René Graf**  
Directeur du Département d'architecture,  
bois et génie civil, BFH-AHB

Collaboration industrielle, collaboration entre laboratoires, gestion collaborative: la collaboration est le concept qui va tout révolutionner. Vraiment? La collaboration n'est-elle pas un des fondements de notre civilisation, de la nature humaine ou de la nature dans son ensemble?

Nous semblons retrouver les valeurs intrinsèques de la collaboration par le biais de la quatrième révolution industrielle. Certes, la numérisation nous offre de nouveaux outils pour réaliser des formes de collaborations inédites. Elle permet à des machines d'échanger des informations en supprimant des interfaces coûteuses et propices aux erreurs. Mais quels sont les atouts réels de la collaboration?

La période que nous traversons est passionnante. Elle nous offre une occasion unique de retrouver la valeur réelle de la collaboration, à savoir d'être plus fort ensemble que séparément. La déclinaison contemporaine de la culture occidentale a longtemps placé l'individu au centre de toutes les attentions. Les modèles économiques dominants semblent en revanche redécouvrir la valeur de l'association au détriment de l'individualisme. Ce qui est valable pour les personnes l'est également pour les entreprises et les machines. Cette évolution a le potentiel de nous sortir de notre zone de confort. En relativisant l'importance du succès individuel, du dévelop-

pement d'une entreprise isolée au profit d'un succès collectif, nous faisons certes face à des degrés de complexité croissants, mais relever ce défi s'avère extrêmement stimulant.

Les défis proposés par la numérisation nous obligent en effet à repenser fondamentalement nos modes de fonctionnement. Le statu quo n'est pas une option. Nous pouvons avancer avec le changement ou l'anticiper mais certainement pas l'ignorer. Nous avons là l'opportunité de recréer de la valeur en augmentant le degré de collaboration. Cela permet entre autres de libérer des ressources utiles à l'innovation. Les entreprises pourront ainsi générer plus d'options et assurer un développement continu dans un environnement en permanente évolution.

La dématérialisation de la collaboration génère beaucoup de critiques dans notre société. Les nouvelles générations passent en effet beaucoup de temps sur les réseaux sociaux et peu de temps en échanges réels. Ce n'est pas un risque mais une réalité; et c'est même une opportunité. Car la numérisation de la collaboration nous permet de réagir beaucoup plus rapidement aux changements dans notre environnement. Les entreprises mais également les centres de formation sont mis au défi de proposer des environnements de travail et d'expérimentation intégrant cette nouvelle réalité. Notre institution s'engage depuis plusieurs années à contextualiser la formation au cœur des réalités émergentes. Ce ne sont plus uniquement les connaissances ou même les compétences techniques qui sont décisives, mais bien la capacité de faire face à des environnements changeants, mal définis et complexes. Comment survivre dans un environnement en profonde mutation? L'histoire nous l'a démontré maintes fois: en collaborant intelligemment.

**Contact**  
- [rene.graf@bfh.ch](mailto:rene.graf@bfh.ch)

**Infos**  
- [ahb.bfh.ch](http://ahb.bfh.ch)

